

# Viden og kompetenceopbygning for fremtidens Grønland

## *Strategiplan* *Grønlands Naturinstitut* *2013-17*

Både kulturelt og økonomisk udgør udnyttelsen af de levende ressourcer selve livsnerven for det grønlandske samfund. Sådan har det været traditionelt, og sådan vil det også være mange år frem. Den befolkningsmæssige og teknologiske udvikling i samfundet har sat ressourcerne under pres, og såvel i et bæredygtigheds perspektiv af hensyn til velfærden for fremtidige generationer som i et internationalt perspektiv er samfundet forpligtet til at sikre en klog udnyttelse af ressourcerne.

Klimaforandringer medfører store ændringer i de fysiske, kemiske og økologiske forhold i den arktiske natur, og har dermed en direkte effekt for kultur og erhverv knyttet til de levende ressourcer. Klimaforandringer har også betydning for andre samfundsforhold, herunder anlæg, transport, tilgængelighed af ressourcer m.m.. Klimaforandringerne forventes at tage til i styrke og udgør dermed en stor udfordring for samfundet i forhold til tilpasning til ændrede vilkår.

Samfundsmæssigt går udviklingen i Grønland hastigt mod øget udnyttelse af råstoffer i undergrunden, mod udvikling af landbaseret storindustri og mod øget turisme. Endvidere forventes øget international skibstrafik som følge af ændringer i isforekomst. Disse forhold har direkte indvirkning på den grønlandske natur, og udgør en risiko for langvarige følger for miljøet. Følger som kan have betydelig effekt for store dele af samfundet.

De komplekse og mangeartede sammenhænge mellem klima, natur og samfund udgør en kolossal udfordring for Grønland i forhold til ønsket om på én gang at sikre: Samfundsmæssig udvikling, bæredygtig udnyttelse af ressourcerne, et rent miljø og en mangfoldig natur. For at løse denne udfordring på vej mod et selv bærende Grønland er der behov for at tilvejebringe et stort videngrundlag og fremme lokal kompetence til at udføre robuste analyser af effekter og sammenhænge.

## 1. Grønlands Naturinstitut i fremtidens Grønland

Med udgangspunkt i lovgrundlaget for Naturinstituttet, de samfundsmæssige behov og det bevillingsmæssige råderum har instituttet formuleret nærværende strategi for årene 2013-17. Planen tager sigte på at være forudseende med hensyn til fremtidige behov for det grønlandske samfund og på samme tid sikre konsolidering og udvikling af eksisterende aktiviteter.

Såfremt planen gennemføres, vil Grønland i 2017 være stærkere rustet med viden og kompetence vedrørende såvel levende ressourcer, klimaændringer og miljøspørgsmål. Herunder vil Grønland have overtaget myndighedsberedskab og rådgivning i miljøspørgsmål fra Danmark. Endvidere vil der være etableret en naturvidenskabelig uddannelse og fysiske rammer for et Center for Sundhedsforskning. Udvidede moderne faciliteter vil samtidig udgøre et attraktivt aktiv for yderligere tiltrækning af international forskning og kapital til gavn for videnopbygning og arbejdspladser i Grønland.

Planen fordrer samfundsmæssig investering, men giver samtidig et samfundsmæssigt afkast. Investeringen vil især være i form af midler til uddannelse og kompetenceopbygning. Afkastet vil især være i form af nødvendig viden for sikring af samfundsudviklingen, men også direkte økonomisk i form af finansielle bidrag udefra. Nye økonomiske bidrag udefra forventes samlet at overstige den øgede samfundsmæssige investering gennem perioden.

## 2. Mission

Ifølge Lov om Grønlands Naturinstitut er det instituttets opgaver

- *at tilvejebringe det videnskabelige grundlag for en bæredygtig udnyttelse af de levende ressourcer i og omkring Grønland, samt for sikring af miljøet og den biologiske mangfoldighed*
- *at yde rådgivning til Grønlands Selvstyre indenfor instituttets arbejdsområde*
- *at offentliggøre resultaterne af sin forskning*

### 3. Overordnede mål

Med baggrund i de lovbundne opgaver er det Naturinstituttets målsætning

- at det videnskabelige grundlag er tidssvarende og af høj kvalitet
- at rådgivning er rettidig og hviler på internationale standarder
- at formidling og dialog er klar og målrettet samfundet

For yderligere at medvirke til et selv bærende samfund er det en målsætning

- at uddannelsessamarbejde rettes mod samfundets og institutionens egne behov

### 4. Strategi

For at tilvejebringe det videnskabelige grundlag vil Naturinstituttet

- udføre forskningsprojekter af høj kvalitet
- indgå i internationalt samarbejde
- indgå i tværvideenskabeligt samarbejde
- udføre omfattende monitoring

For at yde robust og rettidig rådgivning vil Naturinstituttet

- indgå i relevante internationale videnskabelige fora
- kvalitetssikre efter internationalt anerkendte standarder
- sikre rettidige kvantitative resultater fra monitoring

For at yde samfundsrelevant formidling og dialog vil Naturinstituttet

- styrke dialogen med fiskere, fangere og andre brugere af naturen
- indgå i samarbejde om indsamling af lokal viden
- være proaktiv i forhold til medier og samfund
- have en levende hjemmeside med dialogform og opdaterede resultater

For at indgå i uddannelsesmæssigt samarbejde vil Naturinstituttet

- indgå i naturvidenskabelig undervisning på universitetsniveau
- etablere formaliserede samarbejdsaftaler med universiteter nationalt og internationalt
- indgå i tværfagligt samarbejde indenfor samfund, sundhed og teknologi

## 5. Samfundsrelevante temaområder

Naturinstituttet vil i strategiperioden udvikle sin virksomhed omkring 3 temaområder, der samlet skal indgå i en holistisk tilgang til spørgsmål om sammenhænge mellem klima, de levende ressourcer, miljø og samfund:

- **Miljø**

*Naturinstituttet vil gennemføre kompetenceopbygning med henblik på at løse et stigende antal miljøopgaver i relation til råstoffer og landbaseret industri.*

Olieeftersforskning, planlagt minedrift og mulig etablering af en aluminiumsmelter har medført et stort og stigende antal offentlige og selskabsfinansierede miljøopgaver, som i stor udstrækning løses af institutioner udenfor Grønland. Efter indførelsen af selvstyre er det en naturlig udvikling, at et øget antal opgaver udføres af grønlandske institutioner. Det er både i samfundets og virksomhedernes interesse, at der udføres miljøundersøgelser, bl.a. for at kunne afværge utilsigtede effekter, og for at tilgodese stigende krav fra forbrugere verden over.

- **Klima**

*Naturinstituttet vil videreudvikle etablerede overvågnings- og forskningsprogrammer vedrørende klimaeffekter og økologiske sammenhænge.*

Effekter af klimaforandringer i Grønland har betydning både lokalt og globalt, og der er herfor meget stor national og international interesse for forskning i disse. Der ligger et stort potentiale for international finansiering af forskning, som kan komme det grønlandske samfund til gode, og som allerede har resulteret i oprettelsen af Grønlands Klimaforskningscenter og eksternt finansierede monitoringsprogrammer ved Naturinstituttet. Instituttet ønsker at fastholde og videreudvikle disse muligheder.

- **Levende ressourcer**

*Naturinstituttet vil fastholde et højt niveau for etablerede overvågnings- og forskningsprogrammer vedr. de levende ressourcer, og herunder standardisere arbejdsgange og rutiner.*

Naturinstituttet har etableret sig som en internationalt anerkendt institution, når det gælder forskning, overvågning og rådgivning vedr. udnyttelsen af levende ressourcer. Bæredygtig udnyttelse af bestandene er vital både for samfundsøkonomien og for Grønlands engagement i forbindelse med en række internationale konventioner. Stabile råvaretilførsler og afværgning af fejlinvesteringer er samfundsøkonomisk af stor betydning, ligesom virksomhedernes lånemuligheder og forbrugertillid også er

tæt knyttet til bæredygtighed. Forskning i bestandene og biologisk rådgivning er desuden af stor betydning i internationale kvoteforhandlinger, ved afgrænsning af rettigheder til grænseoverskridende bestande og som dokumentation overfor det internationale samfund i udnyttelsesspørgsmål og ved certificering.

## 6. Virkemidler

For at nå de fastsatte mål vil Naturinstituttet arbejde ud fra en strategi med fastlagte virkemidler. Grundlaget for arbejdet udlægges endvidere i et flerårigt handlingsprogram. Handlingsprogrammet med faglige, personalemæssige og fysiske output fastlægges for en 4-årig periode med henblik på bidrag til forslag til Finanslov for det kommende år og overslagsårene og revideres løbende hvert år.

### *Rådgivning og fagligt niveau*

Det grundlæggende fundament for Naturinstituttets virke er, at instituttet arbejder uafhængigt og ud fra anerkendte videnskabelige principper.

Det er vigtigt, at instituttet fastholder en klar videnskabelig profil, og at der herunder markeres en klar adskillelse mellem instituttets opgaver indenfor forskning/rådgivning, Selvstyrets forvaltning i naturspørgsmål og det politiske niveau. Instituttet skal levere uvildig rådgivning og har ikke ansvar for fastlæggelse af reguleringstiltag eller for holdninger til naturudnyttelse.

Kvaliteten af instituttets rådgivning, robustheden af undersøgelsesresultaterne og i sidste ende instituttets troværdighed er helt afhængig af et højt fagligt niveau og international kvalitetssikring. Sikring af kvalitet vil give det bedste afkast til samfundet gennem maksimal udnyttelse af de økonomiske ressourcer, og samtidig sikre Grønland den bedst mulige position i internationale sammenhænge.

En væsentlig og stigende andel af Naturinstituttets forskningsopgaver finansieres via eksterne bevillinger, og et fagligt højt niveau er afgørende for at kunne tiltrække sådanne. Uden eksterne bevillinger ville instituttet være nødsaget til at indskrænke aktiviteten til nogle få områder.

Det faglige niveau søges generelt sikret og styrket gennem ansættelsespolitik og videreuddannelse, herunder forskeruddannelse. Instituttet vil stile mod publicering af resultater i anerkendte tidsskrifter, og maksimere omfanget af videnskabelig dokumentation og rådgivning gennem en klar prioritering af velfunderede videnskabelige projekter. Instituttet vil herunder søge samarbejde med andre institutioner med henblik på udvikling og synergi, og resultater af andres forskning i Grønland skal indsamles og inddrages i videst muligt omfang.

### *Økologisk samspil*

Naturinstituttet vil i strategiperioden gennem forskning og rådgivning øge fokus på et økosystemorienteret helhedssyn.

Samspillet mellem klima, økosystem og menneske er det overordnede tema i et internationalt forskningsprogram som instituttet har udviklet i samarbejde med andre institutioner. Programmet vil inddrage forskningsområder og samarbejdspartnere, som ligger udenfor Naturinstituttets normale virkefelt. Rådgivning vil herefter både bygge på et videnskabeligt grundlag og på en forståelse, der dækker de komplekse sammenhænge indenfor såvel som udenfor økosystemet - herunder bl.a. klimatiske og socioøkonomiske forhold.

Naturinstituttet vil for sin del øge den tværgående forskning i sammenhænge mellem bestande, klima og menneske. Den menneskelige påvirkning omfatter primært udnyttelse af de levende ressourcer i form af fangst og fiskeri og opfattes som en integreret del af økosystemet. Naturinstituttet vil øge præcisionen og antallet af bestandsvurderinger. Sammenholdt med studier af effekter skal disse sættes ind i sammenhænge mellem klima, økosystem og menneskelig udnyttelse. Gennem perioden søges overordnede sammenhænge kvantificeret. Eksempelvis kan nævnes sammenhænge mellem torsk og rejer, sæler og torsk, havtemperatur og rekruttering samt isudbredelse og havpattedyr.

### *Bæredygtig udnyttelse*

Instituttet vil gennem overvågning og forskning fastslå niveauet for en vedvarende udnyttelse af bestande af samfundsmæssig og økologisk betydning. Forskningen rettes således først og fremmest mod levende ressourcer af samfundsøkonomisk og/eller kulturel betydning. Gennem arbejdet søges det at løse nationale og internationale problemstillinger og akutte såvel som langsigtede videnskabelige spørgsmål i relation til forvaltning på et bæredygtigt grundlag.

Mange ressource- og miljømæssige spørgsmål må behandles i en regional eller global sammenhæng, og de fleste bestande, som Grønland udnytter, er delt med nabolande. Af hensyn til internationale forpligtelser og Grønlands interesse i forbindelse med international fordeling af ressourcerne, indgår instituttet herfor i et betydeligt internationalt forskningssamarbejde.

### *Sikring af miljøet*

I takt med øget menneskelig aktivitet i naturen i forbindelse med udnyttelse af de levende ressourcer, råstofeftersforskning, turisme og rekreativ brug er der et stigende behov for kvalificeret rådgivning i spørgsmål om sikring af miljøet og den biologiske mangfoldighed.

Ved indgangen til strategiperioden har Naturinstituttet hverken bevilling eller bemanning til at påtage sig fuldt ansvar for egentlige miljøundersøgelser, og en hjemtagning af miljøområdet i stil med hjemtagningen af Grønlands Fiskeriundersøgelser afhænger af en politisk beslutning. I tæt samarbejde med DCE ved Aarhus Universitet (der gennem en aftale med Grønlands Selvstyre har myndighedsberedskab og ansvar i miljøspørgsmål i relation til råstoffer) indgår instituttet i undersøgelser på projektbasis, i det omfang der kan tilvejebringes ekstern finansiering. Instituttet vil fastholde og udvikle kompetence på området med henblik på at overtage yderligere opgaver og det overordnede ansvar fra Danmark inden udgangen af strategiperioden.

#### *Internationalt og tværfagligt samarbejde*

Internationalt forskningssamarbejde er en afgørende faktor for instituttets virksomhed, og det internationale forskningsnetværk søges til stadighed fastholdt og udbygget. Instituttet vil herudover også udbygge det tværvideenskabelige samarbejde med andre sektorer, herunder særligt samfundsvidenskab. Et formaliseret samarbejde er etableret med Ilisimatusarfik i forbindelse med oprettelsen af Grønlands Klimaforskningscenter og siden udvidet gennem indgåelse af en strategisk aftale mellem Aarhus Universitet, University of Manitoba og Naturinstituttet i "Arctic Science Partnership". Tværfagligt samarbejde ønskes endvidere udvidet til også at omfatte sundhed og Grønlands Center for Sundhedsforskning

#### *Lokal viden*

Fiskere, fangere og andre grupper i samfundet rummer omfattende viden om den grønlandske natur, som skal søges inddraget i Naturinstituttets videnskabelige arbejde.

Det er vigtigt at alle oplysninger, som kan bidrage til løsning af instituttets opgaver, bliver opsamlet, behandlet og inddraget. Herunder skal der foretages en kvalitetssikring på linie med videnskabelige data. Naturinstituttet må således ikke gå på kompromis med videnskabelig metode, når det gælder brugen af lokal viden.

Naturinstituttet vil inddrage lokal viden bl.a. gennem møder med ressourcepersoner under planlægningen af egne undersøgelser, gennem dannelse af lokale netværk med aktiv inddragelse i forskningsprojekter, gennem samarbejdsprojekter, gennem videnskabelige interviews og gennem analyser af oplysninger fra rapportering af fangst og fiskeri.

#### *Dialog og formidling*

Instituttet vil fremme det samfundsmæssige engagement gennem øget vægt på aktiv dialog og gennem målrettet formidling af forskningsresultater. Herigennem skal det

sikres, at der opnås forståelse for instituttets funktion som uvildigt organ og for betydningen af instituttets resultater og rådgivning.

Naturinstituttet vil fremme dialogen med flere grupper i samfundet ved at øge antallet af offentlige møder i alle dele af Grønland, og ved aktiv brug af instituttets hjemmeside. Endvidere vil brugergruppers repræsentation i instituttets bestyrelse også sikre et tæt samfundsmæssigt engagement.

Naturinstituttet vil være proaktiv i forhold til medierne og formidle forskningsresultater baseret på klare fakta, og gennem målrettet sprogbrug og ved anvendelse af forskellige kommunikative virkemidler sikre at resultaterne gøres tilgængelige og forståelige for den brede offentlighed.

#### *Personalemæssige rammer og forankring*

Naturinstituttet er en videnbaseret virksomhed, hvor medarbejderne er den vigtigste ressource. Instituttet skal derfor være en synlig, attraktiv og udviklende arbejdsplads, som danner rammen om et højt fagligt niveau, kreativitet, engagement og godt samarbejdsmiljø.

Som forskningsinstitution der løbende vil sikre kontinuitet, kvalitet og fornyelse, vil Naturinstituttet personalemæssigt fremme den grønlandske forankring og samtidig være en international arbejdsplads efter internationalt gældende standarder for forskning.

Det er væsentligt, at ledelsen har naturvidenskabelig baggrund og forskningsindsigt, og at der i afdelingerne er forskningsfaglig tyngde i form af personale på seniorforskniveau indenfor alle forskningsområder. Samtidig er det vigtigt, at der er kompetent personale indenfor støttefunktioner som administration, teknik og logistik, og at det personalemæssige forhold mellem forskningsdelen og støttefunktionerne er afstemt.

Udviklingsmuligheder skal være gode og lige for alle ansatte, men Naturinstituttet vil fremme den grønlandske forankring gennem en aktiv og opsøgende politik for rekruttering og videreuddannelse. Instituttet vil herunder påtage sig undervisning af speciale- og Ph.d.-studerende og oplæring af medarbejdere i særlige teknikker. Herigennem vil instituttet søge at øge andelen af velkvalificeret grønlandsk arbejdskraft på alle niveauer af organisationen.

#### *Sikkert og trygt arbejdsmiljø*

Naturinstituttet vil sikre medarbejdernes trivsel og sikkerhed ved at efterleve de bedste standarder for såvel fysisk som psykisk arbejdsmiljø, og ved at tilvejebringe tidssvarende arbejdsredskaber.



Sikkerheden under arbejde i felten, laboratorier og kontorer skal optimeres gennem løbende opdatering af eksisterende sikkerhedsforskrifter og gennem opkvalificering af medarbejderne ved kurser, ligesom nødvendigt sikkerhedsudstyr i alle tilfælde skal være til stede og anvendelse påbudt.

Instituttet vil fremme en bevidst politik for et godt psykisk arbejdsmiljø gennem oprettelsen af et beredskab for håndtering af eksempelvis stress og mobning, samt gennem årlige MUS-samtaler med alle medarbejdere.

#### *Fysiske rammer og platforme samt velfungerende logistik*

Naturinstituttet vil gennem perioden øge sine kontor- og laboratoriefaciliteter fra ca. 2.800 m<sup>2</sup> til 4.200 m<sup>2</sup> og derved skabe rammer for naturvidenskabelig undervisning og udvikling af samarbejde omkring sundhedsforskning. Instituttet råder endvidere over gæstefaciliteter på ca. 850 m<sup>2</sup> indeholdende lejligheder, værelser m.m. og et bådhus på ca. 400 m<sup>2</sup> samt flere feltstationer. Disse bygninger af høj kvalitet udgør et moderne og særdeles godt fundament for sikring og videreudvikling af instituttets arbejde.

Instituttet råder over forskningsfartøjerne ”Paamiut” (byggeår 1971) og ”Sanna” (byggeår 2012). Paamiut, der anvendes til udenskærs fiskeriundersøgelser, har nået en alder, hvor levetidsforlængelse ikke længere er hensigtsmæssig. I løbet af 2013 skal der herfor tages beslutning om udskiftning eller alternativ løsning. Sanna, der anvendes til kystnære fiskeri- og miljøundersøgelser, er helt moderne, og udgør et særdeles attraktivt aktiv.

Instituttet råder over en række mindre både, snescootere og andet kostbart udstyr som opbevares sikret i det nybyggede bådhus (2012). I 2013 tilføres yderligere en arbejdsbåd til flåden af mindre både. Instituttet vil udvikle logistikenheden med særskilt ansvar for instituttets udstyr og med en koordinerende funktion. Herigennem ønskes en optimal sikring og udnyttelse af instituttets aktiver.

#### *Akkvisition af nødvendige økonomiske midler*

Naturinstituttet vil gennem sober argumentation og dokumentation arbejde for, at det økonomiske fundament i form af bevilling over Finansloven vedligeholdes og sikres mod udhuling, samt at det udbygges i takt med tilførsel af nye opgaver.

Finanslovsmidlerne går hovedsagelig til løbende drift og overvågningsopgaver, men det er afgørende, at der også er en andel til forskning og udvikling samt bidrag som ”seed money” for akkvisition af eksterne midler.

Naturinstituttet vil gennem et højt fagligt niveau og en aktiv akkvisitionspolitik sikre at omfanget af eksterne bevillinger øges gennem strategiperioden, og at andelen af den samlede omsætning ligeledes øges.

## 7. Investering i udvikling

Det er en forudsætning for udviklingen af strategien, at der i tillæg til den almindelige drift løbende foretages nødvendige investeringer. Driften af Naturinstituttet har siden etableringen i 1995 løbende været sikret over Finansloven, men i tillæg hertil har instituttet haft succes med at tiltrække investeringer udefra, og disse udgør nu årligt et beløb i samme størrelsesorden som basisbevillingen.

Strategiplanen fordrer både, at der tilvejebringes ekstra investering over Finansloven, og at Naturinstituttet selv tilvejebringer eksterne investeringer.

### **Ekstra investering over Finansloven:**

- *Øget driftsbevilling til miljø*  
I perioden frem til 2015 opbygger Naturinstituttet kompetence på miljøområdet for eksterne midler. Dette gøres med henblik på at overtage de rådgivningsopgaver, som p.t. varetages for grønlandske finanslovsmidler af DCE i kraft af en samarbejdsaftale mellem Selvstyret og Danmark. Naturinstituttet har et velfungerende samarbejde med DCE, og optræder p.t. formelt som underrådgiver for DCE i forbindelse med miljørådgivning og en lang række projekter. Naturinstituttet forventer at dette samarbejde vil fortsætte i en lang årrække udover strategiperioden, men at rollerne byttes om med udløbet af samarbejdsaftalen mellem Selvstyret og Danmark. Herefter vil DCE i stedet optræde som underrådgiver for Naturinstituttet. Dette fordrer en politisk beslutning om hjemtagning af området og overførsel af finanslovsbevilling til Naturinstituttet. Udvidelse på miljøområdet vil have en betydelig grad af synergi i samspillet med instituttets øvrige aktiviteter.
- *Øget driftsbevilling til uddannelse*  
Naalakkersuisoq for uddannelse og forskning har i en hensigtserklæring udtalt støtte til udvikling af naturvidenskabelig uddannelse i Grønland, og gennem samarbejdet i Arctic Science Partnership er der etableret en platform for udvikling af denne. Uddannelsen kan etableres i strategiperioden, såfremt der tilvejebringes et driftsgrundlag på den grønlandske finanslov i stil med ARTEK modellen for ingeniøruddannelsen i Sisimiut. Et tilsagn om driftsstøtte vil være en forudsætning for akquisition af eksterne midler til opførelse af de nødvendige bygninger (se efterfølgende).

### **Eksterne investeringer:**

- *Udvidelse af Naturinstituttet*  
Alle Naturinstituttets bygninger (hovedbygning, anneks, tilbygning, bådehus og feltstation) er tilvejebragt ved eksterne fondsmidler, og de samlede donationer alene til bygninger overstiger 100 mio.kr. Instituttet har fået udarbejdet byggeprogram for

en ny bygning på ca. 1.300 m<sup>2</sup> til brug for den planlagte naturvidenskabelige uddannelse. Bygningen skal også rumme Grønlands Center for Sundhedsforskning, og Naturinstituttet vil søge at tilvejebringe eksternt finansiering i størrelsesordenen 35 mio.kr. til byggeriet.

- *Klimaforskningscenter*

Grønlands Klimaforskningscenter blev etableret under Naturinstituttet i 2009 for en bevilling på 75 mio.kr. fra Videnskabsministeriet i Danmark. Bevillingen er delt i en basisdrift (25 mio.kr) og et forskningsprogram (50 mio.kr.) som løber til 2014. Forskningsprogrammet indeholder 10 mio.kr. til samfundsforskning ved Ilisimatusarfik, og denne del løber til 2016. Basisdriften ved Naturinstituttet i Nuuk er blevet forlænget med ca. 5 mio.kr. pr. år frem til 2016, og centret undergår i 2013 en evaluering med henblik på eventuel forlængelse af forskningsprogrammet.

- *Bevillinger til forskning og monitorering*

Omfanget af eksterne bevillinger til forskningsprojekter og monitorering af direkte relevans for det grønlandske samfund er gennem Naturinstituttets første 15 år forøget fra 1-5 mio.kr/år til nu 35-40 mio.kr/år. Instituttet forventer at kunne fastholde det høje niveau gennem strategiperioden. Det eksterne bidrag til disse aktiviteter vurderes således samlet at være mere end 150 mio.kr. i strategiperioden.

### **Afløser for forskningsfartøjet Paamiut:**

- *Bevilling til nyt forskningsfartøj*

Naturinstituttets undersøgelsesskib "Paamiut" er fra 1971 og således mere end 40 år gammelt. Fartøjet er udslidt og kan ikke varetage sine opgaver gennem hele strategiperioden. Langt den overvejende del af Naturinstituttets aktivitet er knyttet til havets ressourcer, og adgang til undersøgelseskibe er derfor af fundamental betydning. Paamiut anvendes udenskærs til undersøgelser og overvågning af Grønlands vigtigste eksportressourcer: Rejer, hellefisk og torsk. Det er derfor afgørende, at der i begyndelsen af strategiperioden findes en løsning vedr. afløsning for Paamiut. Et nyt fartøj i samme størrelse forventes at koste ca 200 mio.kr. og et nyere brugt fartøj ca. 100 mio.kr. Alternative løsninger skal også overvejes.